

Osnovni pojmovi i logika sistema DSG

TIHOMIR STRIZREP

ZLATIBOR, 29.06.2017.

Zašto DSG?

Zdravstveni sustav mora biti učinkovit radi osiguranja svrhovitog trošenja sredstava za zdravstvo.

Bolničke zdravstvene ustanove moraju usvojiti bolje načine kontrole cijene liječenja pacijenata i pritom i dalje pružati kvalitetne zdravstvene usluge.

„Strategic purchasing“

Passive

Strategic



- Resource allocation using norms
- Little/no selectivity of providers
- Little/no quality monitoring

- Selective contracting
- Performance based payments
- Quality improvement and rewarding

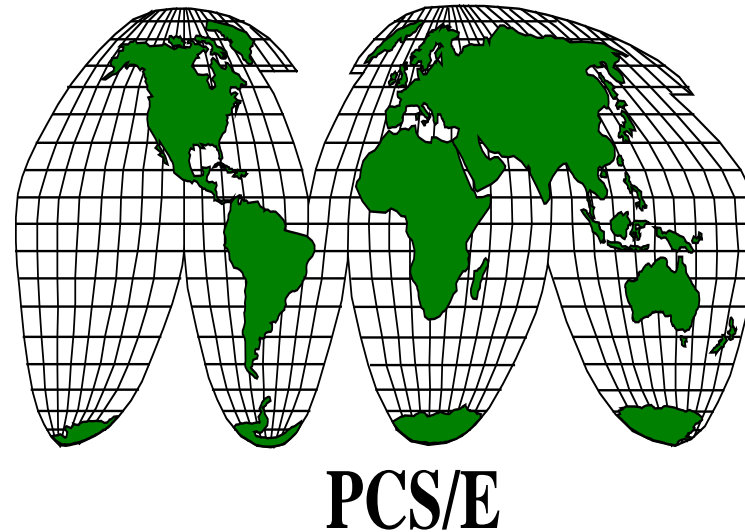
LOW

HIGH

Pressure for providers to
adapt to the new
situation

Postojeće varijante DSG sustava

- NorDRG (Danska, Finska, Island, Norveška, Švedska)
- IDRГ, APDRG, APRDRG (3M)
- ARDRG (Australija)
- DPC (Japan)
- CMG (Kanada)
- HCFA/CMS (SAD)
- HBCs (Mađarska)
- DBC (Nizozemska)
- HRG (GB)
- GHM (Francuska)
- LDF (Austrija)



Zašto je preuzimaje dobrog modela korisno za Srbiju?

- Omogućava komunikaciju i izmjenu znanja na području DSG implementacije.
- Omogućava preuzimanje dobrih rješenja, spriječava ponavljanje grešaka i štedi ljudske i druge resurse
- Komunikacija je važna za uspjeh projekata. Moguće je stalno izmjenjivati iskustva i s drugim zemaljama koje u Europi upotrebljavaju AR-DRG (Irska, Njemačka, Hrvatska, Slovenija, itd.)

Primjene DSG sustava

- Plaćanje bolničke zdravstvene zaštite
- Planiranje proračuna i upravljanje bolnicom
- Osiguranje kvalitete i nadzor iskorištenosti resursa
- Kontrola i ispitivanje upotrebe resursa za liječenje pojedinog pacijenta
- Kontrola i ispitivanje resursa koje zahtijeva određena DSG skupina
- Korištenje DSG podataka za poboljšanje kvalitete liječenja u sustavu plaćanja temeljenom na DSG-u
- Usporedba troškova i ostalih čimbenika između različitih bolnica i država
- Praćenje trendova kroz vrijeme

Ciljevi financiranja DSG sustavom

Uvođenjem DSG sustava postiže se:

- Povećanje učinkovitosti bolnica;
- Poboljšanje ravnopravnosti prilikom dijeljenja sredstava među bolnicama;
- Pritisak na bolnice da smanje troškove;
- Bolnice će profitirati ako imaju niže troškove od plaćene cijene;
- Olakšana interna kontrola troškova.

Zašto su DSG prihvaćena solucija?

- Zbog potrebe za transparentnom osnovom financiranja, a financiranje prema produkciji je bolje nego jednostavno pokrivanje troškova.
- Klasifikacija koja ima za osnovu kliničke karakteristike je prihvatljiva
- Jednako plaćanje za jednako liječenje pošteno je do bolnica i pacijenata
- Iako DSG nisu idealni nema ni dokaza koji bi podupirali druga rješenja.

Što su Dijagnostički Srodne Grupe (DSG)?

Dijagnostički srodne grupe (DSG) su metoda klasifikacije akutnih bolničkih pacijenata u skupine koje zahtijevaju sličnu potrošnju bolničkih resursa i koje imaju slične kliničke osobitosti.

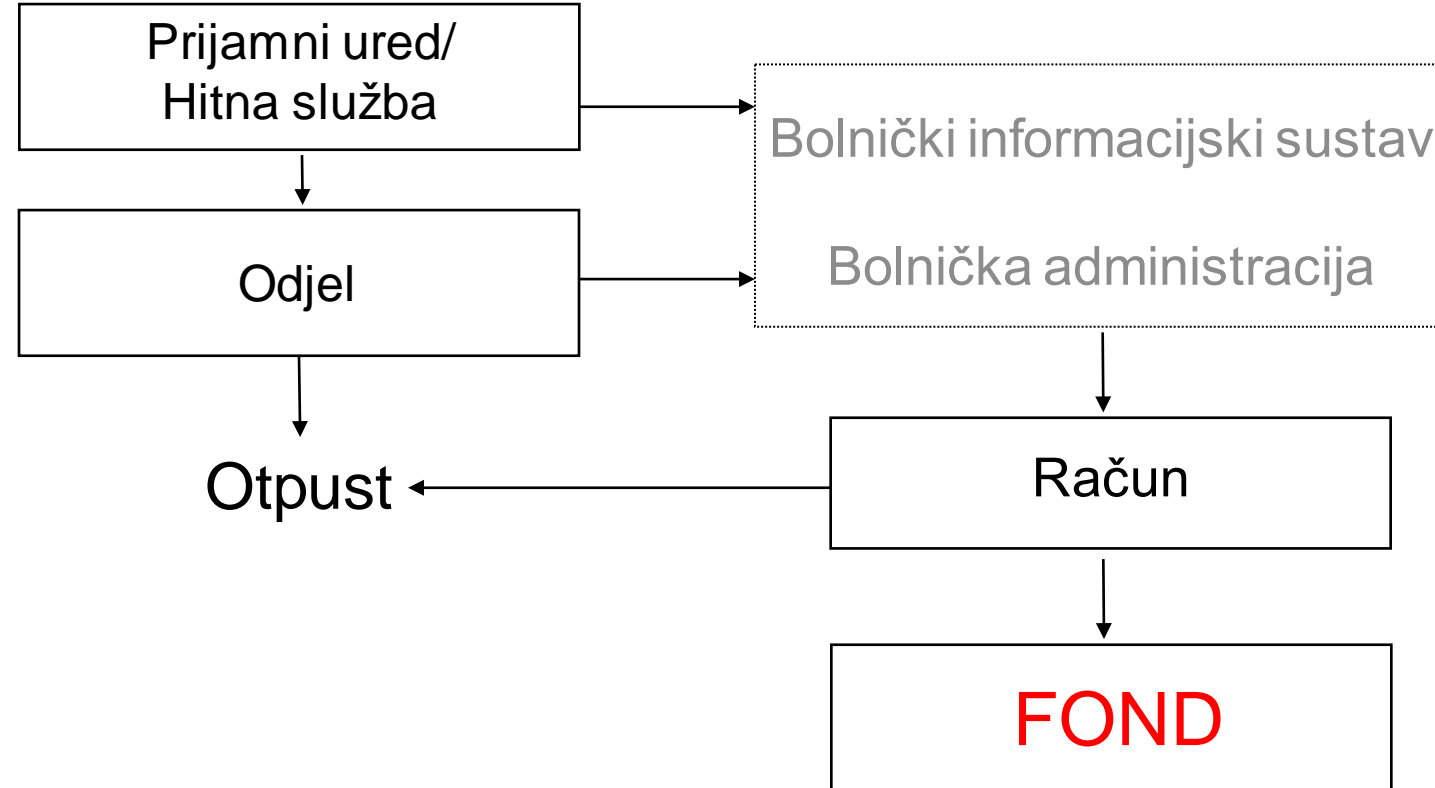
Omogućuje se povezivanje vrste pacijenata koje bolnica liječi s troškovima bolnice pri tome se uzima u obzir i složenost slučajeva koje bolnica liječi.

Osnovne karakteristike DSG sustava

- Svaka DSG je homogena po pitanju potrošnje resursa (slični troškovi)
- Svaka DSG je klinički homogena (slične bolesti/stanja)
- Broj DSG skupina mora biti razuman

Informacije za DSG grupiranje

Tijek medicinskih podataka



Informacije je potrebno bilježiti što je prije moguće. U slučaju naknadnog bilježenja informacija bit će teško točno ih se prisjetiti ili ih se može u cijelosti zaboraviti.

Osnovni podaci za određivanje DSG skupine

- Glavna dijagnoza (MKB-10)
- Ostale dijagnoze – komplikacije i komorbiditeti (MKB-10)
- Glavni postupak
- Ostali postupci
- Dob
- Spol
- Težina prilikom poroda (samo novorođenčad)
- Način otpusta (ograničena upotreba)

Informacije za DSG grupiranje

Potrebno je uzeti u obzir dva glavna aspekta izvješćivanja , a to su točnost i učinkovitost prikupljanja podataka.

Točnost je ključna, jer ako se unesu pogrešni podaci:

- može se smanjiti prihod, ako je počinjena pogreška u smislu razvrstavanja epizode u slabije plaćenu DSG skupinu
- može doći do kažnjavanja, ako netočno razvrstate epizodu u bolje plaćenu DSG skupinu

Učinkovitost prikupljanja podataka također je osobito važna. Učinkovitim prikupljanjem podataka skratit će se i vrijeme koje medicinsko i administrativno osoblje koristi za šifriranje.



“Grouper” (DSG software)

Izvori podataka za DSG grupiranje su pacijentovi medicinski podaci koji se rutinski sakupljaju prilikom otpusta iz bolnice. Podatke u DSG skupine razvrstava kompjuterski sustav pod nazivom “grouper”

MRN	<input type="text"/>	Admission Date	<input type="text"/>	Separation Date	<input type="text"/>	Separation Mode	<input type="text"/>
Date of Birth	<input type="text"/>	Age in Years	<input type="text" value="0"/>	Age in Days	<input type="text"/>	Admission Weight	<input type="text"/>
Sex	<input type="text"/>	Acute LOS	<input type="text"/>	Non-Acute LOS	<input type="text"/>	Leave Days	<input type="text"/>
				Same Day Flag	<input type="text"/>	MHLS	<input type="text"/>

PDX :

Diagnosis Codes

<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Procedure Codes

<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

- View Output
- Clear Record
- Main Menu

<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>

Struktura DSG

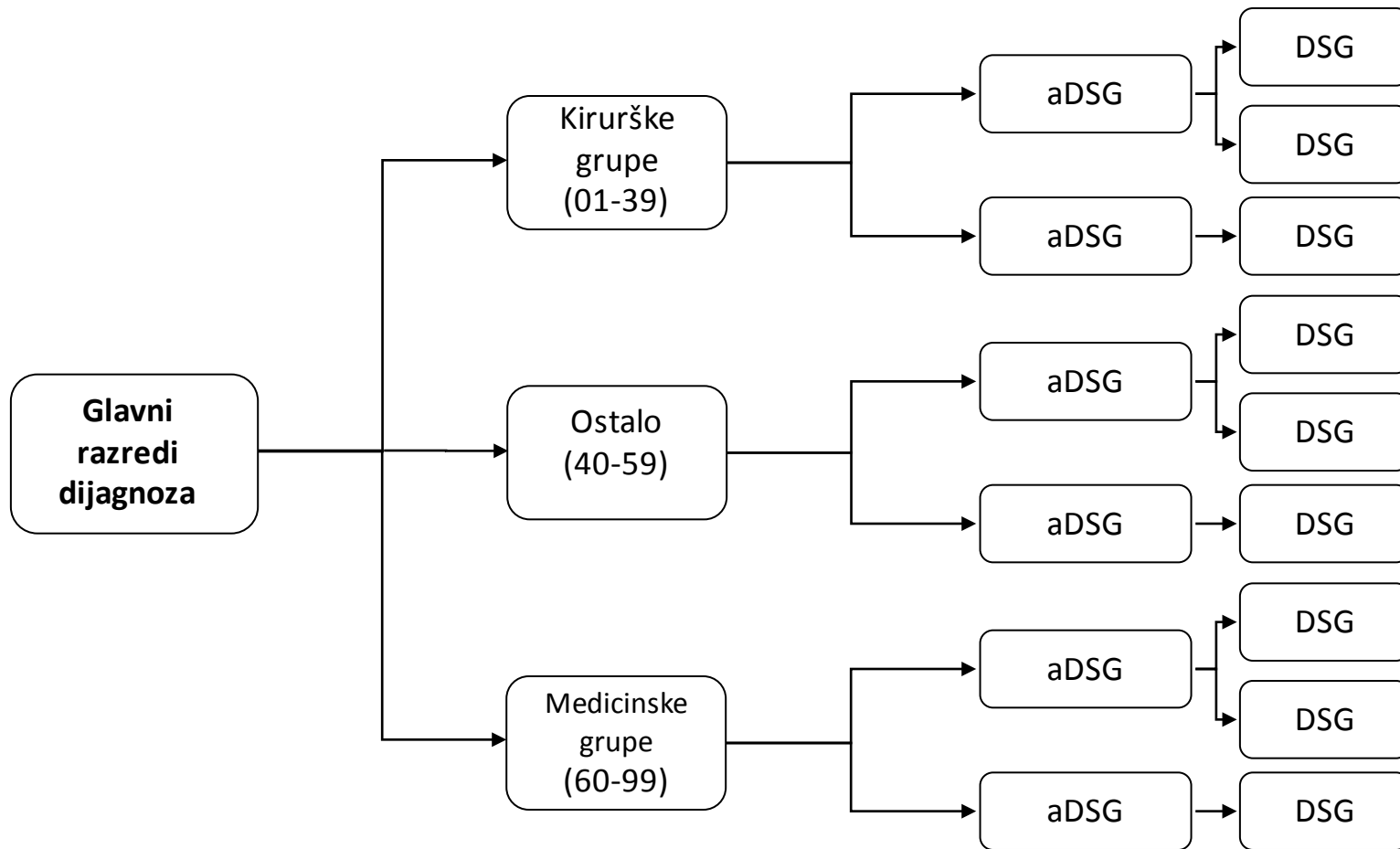
Sve glavne dijagnoze su grupirane u **23** glavna razreda dijagnoza (Major Diagnostic Categories - MDC)

MDC su stvorene od strane komisija kliničara radi osiguranja kliničke konzistentnosti. Obično predstavljaju tjelesni sustav, primjerice probavni sustav.

Svaka MDC je podijeljena u 2 (ili 3) podskupine

- Kirurška – DSG prema glavnom postupku
- Medicinska – DSG prema glavnoj dijagnozi
- Ostalo – DSG prema značajnom neoperativnom postupku

Struktura DSG sustava



Osnovni pojmovi

Komplikacije:

Stanje koje nastaje ili je rezultat pacijentovog boravka u bolnici koje utječe na njegovo liječenje (npr: infekcija urinarnog sustava)

Komorbiditet:

Stanje koje postoji prilikom prijema u bolnicu, a koje utječe na liječenje (npr: diabetes mellitus)

MKB-10 i drugi sustavi šifriranja bolesti ne dopuštaju razlikovanje komplikacija od komorbiditeta. Primjerice, šifra je ista bez obzira da li se plućni embolus javio prije ili nakon primitka u bolnicu. Zbog navedenog razloga DSG sustav stavlja komplikacije i komorbiditete zajedno (KK)

Osnovni pojmovi (nastavak)

Epizoda liječenja - Je razdoblje od prijama u bolnicu do otpusta iz bolnice.

Glavna dijagnoza - Dijagnoza koja nakon analize svih dokumenata predstavlja dijagnozu koja je uzrokovala epizodu bolničkog liječenja.

Dodatna dijagnoza - Stanje ili problem koji je bio prisutan već u vrijeme prijema ili se pojavio u toku samog liječenja u bolnici.

Koeficijent složenosti - Svaki DSG ima definiran koeficijent složenosti koji je povezan sa utrošenim resursima.

Case mix index (CMI) - Prosječan koeficijent složenosti za sve pacijente liječene u nekoj bolnici/odjelu.

Primjer

Muškarac star 53 godine primljen je u bolnicu zbog elektivne laparoskopske holecistektomije. Pacijent ima tip II diabetes sa poznatom dijabetičkom polineuropatijom. Puši 10 cigareta na dan.

Nakon indukcije opće anestezije započeta je operacija. Za to vrijeme anesteziolog je primjetio značajne ST elevacije na EKG-u i odlučili su se da prekinu kirurški zahvat. Ponovni EKG-i i analiza srca i enzima pokazali su da je pacijent imao akutni anteriorni infarkt miokarda.

Izvršena je dijagnostička koronarna angiografija i lijeva ventrikulografija koja je pokazala 90% stenozu LAD koja je bila tretirana s insercijom konorarnog arterijskog stenta. Provedena je edukacija o dijeti. Otpušten je nakon 3 dana i planiran je program rehabilitacije.

Šifriranje kod primjera

	Primjer 1	Primjer 2
GLAVNA DIJAGNOZA	K80.2	I21.0
DODATNE DIJAGNOZE	I21.0 I25.1 E11.4+ G63.2* Z72.0	K80.2 I25.1 E11.4+ G63.2* Z72.0
DSG	H05A	F10B
KOEFICIJENT	5,55	2,17

DSG costing

- ❖ Kada su pacijenti raspoređeni u DSG podaci o troškovima se moraju prikupljati i agregirati kako bi se izračunao "prosječni" trošak za svaki DSG
- ❖ Prikupljeni troškovi prema DSG omogućuju utvrđivanje cijena za svaki DSG (tj. bolnički proizvod)
- ❖ Važno je razumjeti troškove proizvodnje različitih proizvoda bez obzira na industriju. Na primjer: Izrada automobila (proizvod proizvođača automobila) zahtijeva gume, sjedala, upravljače, kotače, sjedala, elektroniku, itd. Ove stavke imaju troškove povezane s njima i mogu se kupiti od vanjskog dobavljača ili proizvesti iznutra. Poznavanje troškova ovih artikala pomaže u određivanju konačne cijene proizvodnje automobila. Na temelju točnih informacija proizvođači odlučuju koliko će "naplatiti" za automobil.
- ❖ Kada razmišljamo o bolnici, što smatramo "proizvodnjom" ili "proizvodima" bolnice?

Metodologija DSG costinga

Izračun cijena po DSG razlikuje se u velikoj mjeri među zemljama, ali u načelu se pristup može svesti na dvije metodologije:

Direct pricing - Koja izračunava prosječne troškove po definiranoj DSG skupini. Ovo je izračun koji se mora zasnivati na pouzdanim podacima o troškovima;

Indirect pricing (mnogo češće) - Koja izračunava tzv. troškovne koeficijente, koji određuju odnos između različitih DSG skupina prema intenzitetu korištenih resursa. Cijene se sve izračunavaju množenjem koeficijenta s referentnom cijenom za DSG koeficijent 1.0. Koeficijent svake DSG skupine odražava potrošnju resursa u odnosu na referentni DSG.

Postupak DSG costinga

Bottom up costing („Activity Based Costing”) - Znači da se prikupljaju podaci o troškovima na razini bolesnika (npr. troškovi lijekova koji se daju pacijentima). Izračunati trošak odražava stvarni iznos koji je potrošen na epizodu skrbi.

Top down costing - Zahtijeva izradu modela koji se koristi za dodjeljivanje podataka o troškovima iz bolničkih računovodstvenih sustava. Troškovi se raspoređuju na temelju pretpostavljene upotrebe sredstava gdje se stvarni iznosi ne mogu izračunati.

Podaci o troškovima

Vrste podataka o troškovima koji se mogu koristiti.

- **“Stvarni troškovi”** njege u prethodnom razdoblju;
- **„Standardni troškovi”**, što predstavlja troškove koji bi nastali ako je njega pružena na standardizirani način (npr. klinički putevi).

Vrste troškova prema mogućnosti da se trošak dodijeli aktivnosti:

- **Direktni troškovi** - mogu se izravno pripisati djelatnosti;
- **Indirektni troškovi** - se dijele na više subjekata, a u pravilu su to odjeli zajednički cijeloj bolnici (npr. radiologija, laboratorij);
- **Opći troškovi** - nastaju u cijeloj organizaciji, ali nisu izravno povezani s volumenom usluga (npr. administracija, održavanje).

THE MODERN MEDICAL TEAM



Kako ćemo pratiti troškove u Pilot projektu?

Broj fakture	BO dan	Usluge (KPP 070)	Lekovi				Krv i labilni produkti od krvi (KPP 076)	Materijal		Participacija	Ukupan iznos fakture	DSG šifra	Koeficijent	Projekcija cijene
			Lekovi u zdravstvenoj ustanovi (KPP 071)	Citostatici sa Liste lekova (KPP 073)	Lekovi sa Liste C (KPP 074)	Lekovi za hemofiliju (KPP 075)		Sanitetski i medicinski potrošni materijal (KPP 085)	Ugradni materijal (KPP 077 - 084)					

Troškovi koji se ne evidentiraju u e-fakturi

Sintetički izveštaj iz evidencije pruženih usluga 01.01.-31.12.2016.

Šifra	Naziv	Br pos	Količina	Iznos
<input checked="" type="radio"/> (3) D		50303	20.609.698,239	2.421.824.865,489
<input type="radio"/> ...L	...	10282	4.344.066,878	192.180.987,027
<input type="radio"/> ...M	...	45441	14.525.927,361	876.529.669,362
<input type="radio"/> ...U	...	50291	1.739.704,000	1.353.114.209,091
<input checked="" type="radio"/> (3) N		46540	1.284.195,482	96.875.233,656
<input type="radio"/> ...L	...	6447	588.036,505	17.884.706,090
<input type="radio"/> ...M	...	46479	667.326,977	73.920.457,407
<input type="radio"/> ...U	...	3636	28.832,000	5.070.070,160
			43.787.787,442	5.037.400.198,281

DSG koeficijenti

Usporedba prosječnih troškova jednog DSG-a s ukupnim prosječnim troškovima svih slučajeva može nam dati mjerilo koje pokazuje "relativnu cijenu" jednog DSG-a prema drugom. Relativna cijena se iskazuje kroz koeficijent:

$$\text{Relativna cijena (koeficijent)} = \frac{\text{Prosječan trošak DSG "X"}}{\text{Prosječan trošak svih slučajeva}}$$

Koeficijent je broj koji nam govori o relativnom trošku jednog DSG u usporedbi s drugim. Koeficijent od 1,0 predstavlja "trošak" prosječnog slučaja ili prosječnog DSG.

Primjeri DSG koeficijenata

Šifra	Naziv	Koeficijent
A01Z	Transplantacija jetre	32,35
B64A	Delirij s vrlo teškim KK	2,98
B64B	Delirijum bez vrlo teških KK	1,41
D02A	Postupci na glavi i vratu, s vrlo teškim ili teškim KK	6,79
D02B	Postupci na glavi i vratu, s malignosti ili umjerenim KK	3,01
D02C	Postupci na glavi i vratu, bez malignosti ili KK	1,67
P65A	Novorođenče, težina na prijemu 1500 -1999 grama, bez značajnih operativnih postupaka, s višestrukim velikim teškoćama	7,16
P65B	Novorođenče, težina na prijemu 1500 -1999 grama, bez značajnih operativnih postupaka, s velikim teškoćama	5,28
P65C	Novorođenče, težina na prijemu 1500 -1999 grama, bez značajnih operativnih postupaka s ostalim teškoćama	4,34
P65D	Novorođenče, težina na prijemu 1500 -1999 grama, bez značajnih operativnih postupaka, bez teškoća	3,63

Izračun referentne cijene

- Potrebno je izračunati osnovnu ili referentnu cijenu koja odražava prosječni trošak slučaja kako bi se stvorio DSG cjenik
- Osnovna cijena se izračunava dijeljenjem ukupnog novca koji je raspoloživ za financiranje sa ukupnim brojem slučajeva za referentnu skupinu bolnica

$$\text{Referentna cijena} = \frac{\text{Povijesni budžet ili ciljani budžet}}{\text{Broj i vrsta slučajeva}}$$

Nakon što dobijemo osnovnu ili referentnu cijenu, zajedno s DSG koeficijentima, možemo razviti DSG cjenik koji se može koristiti za plaćanje bolnicama na temelju epizode liječenja ili se može koristiti za izračun proračuna za svaku bolnicu.

$$\text{DSG cijena} = \text{Koeficijent} \times \text{Referentna cijena}$$

Primjeri DSG cijena

Šifra	Naziv	Koeficijent	Primjer referentne cijene	Cijena DSG
A01Z	Transplantacija jetre	32,35	25.000	808.750
B64A	Delirij s vrlo teškim KK	2,98	25.000	74.500
B64B	Delirijum bez vrlo teških KK	1,41	25.000	35.250
D02A	Postupci na glavi i vratu, s vrlo teškim ili teškim KK	6,79	25.000	169.750
D02B	Postupci na glavi i vratu, s malignosti ili umjerenim KK	3,01	25.000	75.250
D02C	Postupci na glavi i vratu, bez malignosti ili KK	1,67	25.000	41.750
P65A	Novorođenče, težina na prijemu 1500 -1999 grama, bez značajnih operativnih postupaka, s višestrukim velikim teškoćama	7,16	25.000	179.000
P65B	Novorođenče, težina na prijemu 1500 -1999 grama, bez značajnih operativnih postupaka, s velikim teškoćama	5,28	25.000	132.000
P65C	Novorođenče, težina na prijemu 1500 -1999 grama, bez značajnih operativnih postupaka s ostalim teškoćama	4,34	25.000	108.500
P65D	Novorođenče, težina na prijemu 1500 -1999 grama, bez značajnih operativnih postupaka, bez teškoća	3,63	25.000	90.750

Case-Mix Index (CMI)

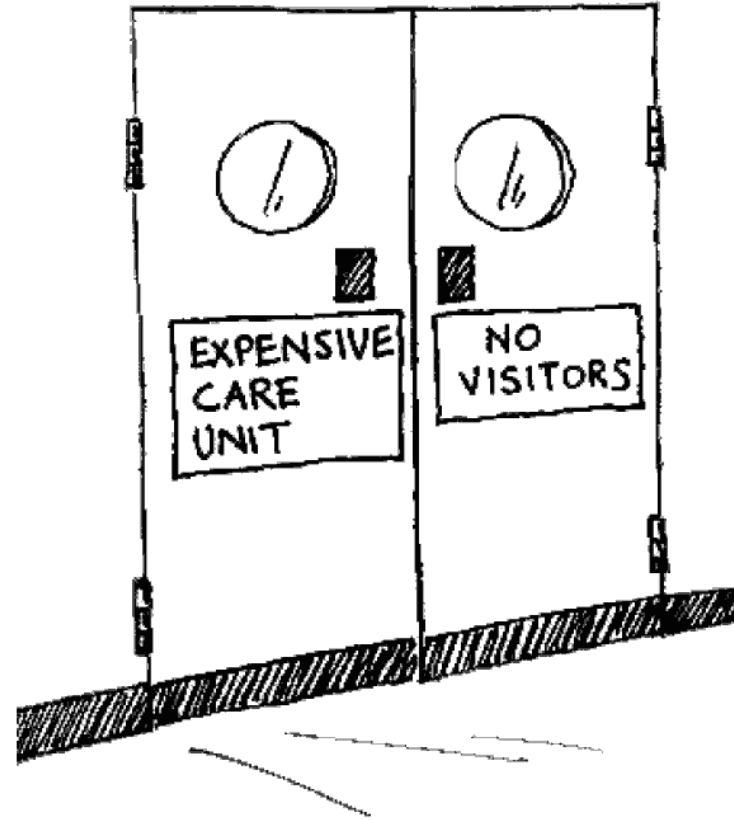
Jedinica koja nam omogućuje da usporedimo „proizvodnju” jedne bolnice s drugom.

Uspoređivanje case-mix indeksa jedne bolnice s drugom govori nam o složenosti tretiranih slučajeva i različitim potrebama resursa svake bolnice.

$$\text{Case-mix index} = \sum \frac{\text{DSGs koeficijent} \times \text{Broj slučajeva}}{\text{Ukupan broj slučajeva}}$$

Dodatno plaćanje

- ? *Istraživanje*
- ? *Nastava*
- ? *"Tercijarna složenost"*
- ? *Intenzivna njega*
- ? *Skupi lijekovi*
- ? *Skupi materijali*
- ? *ltd.*



Rizici implementacije DSG sustava

Creamskimming - bolničko liječenje samo onih pacijenata koji su “jeftiniji” i/ili “profitabilniji” za bolnicu. Primjerice, bolnica može uputiti u drugu bolnicu kompliciranog i skupog bolesnika da bi izbjegla financijski pritisak.

DRG creep – metoda šifriranja DRG skupina na način koji je suprotan pravilima šifriranja i rezultira plaćanjem bolnici više nego je stvarno trebalo biti plaćeno.

DRG upcoding – šifriranje složenijeg postupka od onog koji je zaista bio izvršen.

DRG downcoding - šifriranje jednostavnijeg postupka od onog koji je zaista bio izvršen.

DSG u Hrvatskoj



DSG u Hrvatskoj



Prije 2002. godine bolnice su bile plaćane prema FFS (Fee-For-Service) sustavu zasnovanom na troškovima smještaja, troškovima postupaka, troškovima lijekova i drugih materijala

2002. godine uveden je PPTP sustav (Plaćanje Po Terapijskom Postupku) zasnovan na APR-DRG. Ukupno je uvedeno 43 PPTP grupe.

2005. godine izvršena je revizija PPTP sustava, uvedene su nove skupine (ukupno 118 PPTP grupa)

1. januara 2009. godine uveden DTS sustav (Dijagnostičko terapijske skupine) zasnovan na Australian Revised DRG system v5.2 (665 grupa).

DTS costing

Bolnica	O60C Jednoplodni nekomplikirani vaginalni porođaj bez drugih stanja		
	Ukupan broj	Prosječno trajanje	Prosječan trošak
A	506	4,89	5.780,65
B	1211	4,00	4.559,10
C	639	4,07	3.562,74

DTS:
4.595,86 kn

DTS grouper

DTS - Windows Internet Explorer
http://dts.cezh.hr/gruper-new/

Dobrodošli na web stranicu Hr DTS grupera!

Početak th: 01.01.2008 Kraj th: 05.01.2008 Trajanje th: dana, Dat.rođenja: 01.01.1978
Spol: ženski Dob: 40 god/ dana Težina: g Liječ.vlastitom voljom: Da

Otpust: Otpust/premještaj u akutnu bolnicu

Dijagnoze: D25.1

Postupi: 35653-01

Grupiraj Novi unos

DTS N04Z-Histerektomija zbog nemalignih uzroka GDK 13 Koeficijent 1,35
GST 00-Normalno grupiranje PCCL 0 Cijena 12170,93

Traženje Dijagnoze

Rezultati pretraživanja

Šifra	Opis
C54.2 DP	Zloćudna novotvorina miometrija
D18.1 DP	Limfangiom bilo kojeg sija
D21	Ostale dobroćudne novotvorine vezivnoga i ostaloga mekoga tkiva
D21.5 DP	Dobročudna novotvorina vezivnog i ostalog mekog tkiva zdjelice
D25	Lejomiom maternice
D25.0 DP	Submukozni lejomiom maternice
D25.1 DP	Intramuralni lejomiom maternice
D25.2 DP	Supserozni lejomiom maternice
D25.9 DP	Lejomiom maternice_nespecificiran
N40 DP	Hiperplazija prostate
N71	Upala maternice_osim vrata (cerviksa)

Traženje Postupci

Rezultati pretraživanja

Šifra	Opis
35653-00	Subtotalna abdominalna histerektomija
35653-01	Totalna abdominalna histerektomija
35653-02	Abdominalna histerektomija s jednostranom salpingoovariektomijom
35653-03	Abdominalna histerektomija s obostranom salpingoovariektomijom
35657-00	Vaginalna histerektomija
35658-00	Kirurško odstranjenje što veće količine tumorskog tkiva maternice prije histerektomije
35661-00	Abdominalna histerektomija s ekstenzivnom retroperitonealnom disekcijom
35664-00	Radikalna abdominalna histerektomija s radikalnom ekscizijom zdjeličnih limfnih čvorova
35664-01	Radikalna vaginalna histerektomija s radikalnom ekscizijom zdjeličnih limfnih čvorova
35667-00	Radikalna abdominalna histerektomija
35667-01	Radikalna vaginalna histerektomija
35670-00	Abdominalna histerektomija s radikalnom ekscizijom zdjeličnih limfnih čvorova
35673-00	Vaginalna histerektomija s jednostranom salpingoovariektomijom
35673-01	Vaginalna histerektomija s obostranom salpingoovariektomijom
35750-00	Laparoskopski asistirana vaginalna histerektomija
35753-00	Laparoskopski asistirana vaginalna histerektomija s jednostranom salpingoovariektomijom
35753-01	Laparoskopski asistirana vaginalna histerektomija s obostranom salpingoovariektomijom
35756-00	Laparoskopski asistirana vaginalna histerektomija koja prethodi abdominalnoj histerektomiji

start Internet 100% 1:07

Online prikaz DTS rezultata

The screenshot shows a web browser window displaying the CEZIH website. The address bar shows the URL http://www.cezih.hr/dtsRezultati_i_novosti.html. The website header includes the CEZIH logo and a navigation menu with options: Naslovnica, Certifikacija, CEZIH, CEZIH CA, DTS (selected), and Kontakt. Below the header, there are three sub-navigation options: DTS u hrvatskom bolničkom sustavu, DTS grupe, and Rezultati i novosti (selected).

On the left side, there is a box for "PRIJAVA za rad na HZZO portalu za ugovorne zdravstvene ustanove" with a key icon. Below it is a section for "DTS grupe" with a small table icon.

The main content area is titled "DTS - rezultati i novosti" and features a sub-heading "za razdoblje siječanj-srpanj, 2015.". Below this, there is a list of links for various categories and hospitals:

- 25 najčešćih kategorija po bolnicama (xls)
- Casemix (xls)
- Analiza MDC skupina (xls)
- Opravdanost prijema (xls)
- Sve kategorije (xls)
- Učestalost kategorija (xls)
- Postupci (xls)
- Učestalost MDC skupina (xls)
- Kompleksnost (xls)
- Vrsta kategorija (xls)
- Glavne dijagnoze (xls)
- Sve bolnice - DTS kategorije po učestalosti
 - DJEČJA BOLNICA SREBRNJAK
 - KLINIČKA BOLNICA DUBRAVA
 - KLINIČKA BOLNICA MERKUR
 - KLINIČKA BOLNICA SVETI DUH
 - KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR OSIJEK
 - KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR RIJEKA
 - KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR SESTRE MILOSRDNICE
 - KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR SPLIT
 - KLINIČKI BOLNIČKI CENTAR ZAGREB
 - KLINIKA ZA INFektivNE BOLESTI
 - KLINIKA ZA ORTOPEDIJU LOVRAN
 - KLINIKA ZA DječJE BOLESTI ZAGREB
 - KLINIKA MAGDALENA
 - OPĆA BOLNICA BJELOVAR
 - OPĆA BOLNICA ČAKOVEC
 - OPĆA BOLNICA DUBROVNIK
 - OPĆA BOLNICA GOSPIĆ

Online prikaz DTS rezultata

DTS_25_najcescih_kategorija_po_bolnicama_1507 [Compatibility Mode] - Excel

FILE HOME INSERT PAGE LAYOUT FORMULAS DATA REVIEW VIEW

Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing

RIC1 Inzult s vrlo teškim KK

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Red. broj	Šifra zdravstvene ustanove	Naziv zdravstvene ustanove	Broj ispostavljenjih računa	Prosječno trajanje hospitalizacije	Prosječan trošak za materijale	Prosječan trošak za lijekove	Prosječan trošak za ostalo	Prosječna dob hospitaliziranog pacijenta	Najčešći kriterij prijema														
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9														
1	029602963	K.B.C.SPLIT	258	10	500,14	895,87	12.099,29	78	15														
2	006200621	K.B.C.ZAGREB	192	13	782,66	1.123,48	11.587,54	78	15														
3	023902396	K.B.C.OSIJEK	176	18	956,46	1.352,99	11.190,55	75	20														
4	026102617	K.B.C.RIJEKA	144	12	171,22	1.347,15	11.964,79	77	15														
5	004400445	K.B.C.SESTRE MILOSRDNICE	116	14	793,83	1.002,03	11.693,69	77	15														
6	047804785	K.B.DUBRAVA	105	14	850,70	1.481,09	11.168,21	75	15														
7	005200520	K.B.MERKUR	1	23	2.764,18	2.970,48	7.765,34	82	15														
8	265626560	O.B.GOSPIĆ	21	11	2.744,67	854,08	9.843,49	79	15														
9	352635266	O.B.OPĆA I VETAR.BOL.HRVATS	1	14	178,44	2.056,43	11.265,13	77	15														
10	309430941	O.B.VUKOVAR I BOLN.HRV.VET	39	13	873,56	1.277,73	11.348,71	74	15														
11	046604669	O.B.BJELOVAR	93	11	324,80	1.121,25	12.001,79	76	15														
12	046104615	O.B.ČAKOVEC	24	14	366,69	1.959,75	11.173,56	76	15														
13	047204729	O.B.DUBROVNIK	33	16	2.138,55	2.111,42	9.250,03	80	15														
14	050805088	O.B.KARLOVAC	72	14	536,70	1.687,50	11.275,80	78	15														
15	046904697	O.B.KOPRIVNICA	78	14	469,39	798,19	12.232,42	78	15														
16	045604568	O.B.NAŠICE	1	9	7,14	134,03	13.358,83	89	15														
17	266626661	O.B.OGULIN	26	12	400,80	916,21	11.923,37	78	15														
18	044904495	O.B.POŽEGA	30	17	550,66	1.754,82	11.194,52	77	15														
19	049904990	O.B.PULA	90	15	1.029,03	1.437,54	10.958,43	77	15														
20	045404542	O.B.SISAK	94	10	257,94	753,97	12.488,09	77	5														
21	046204628	O.B.SL.BROD	94	14	415,41	909,33	12.162,36	77	15														
22	051105110	O.B.ŠIBENIK	128	12	502,94	827,27	12.117,05	79	15														
23	047404744	O.B.VARAŽDIN	84	10	320,44	773,17	12.406,39	78	15														
24	050105019	O.B.VINKOVCI	15	19	4.038,39	2.717,82	6.293,79	79	15														
25	047604760	O.B.VIROVITICA	63	14	686,52	1.354,40	11.439,84	78	15														
26	045804583	O.B.ZABOK I BOL.HRVATSKIH V.	76	16	1.080,91	1.712,21	10.706,88	76	15														
27	049704974	O.B.ZADAR	42	13	171,70	1.629,88	11.479,96	81	5														
28	004200420	K.B.SVETI DUH	115	14	1.003,61	1.901,11	10.574,19	77	15														
29	025902598	P.B.RAB	1	3	0,00	160,52	13.339,48	79	15														

READY B70A C03Z C16A D11Z E62A E62B E62C E64Z F42B G09Z G60A H08B I03C I18Z N07. ... 100%

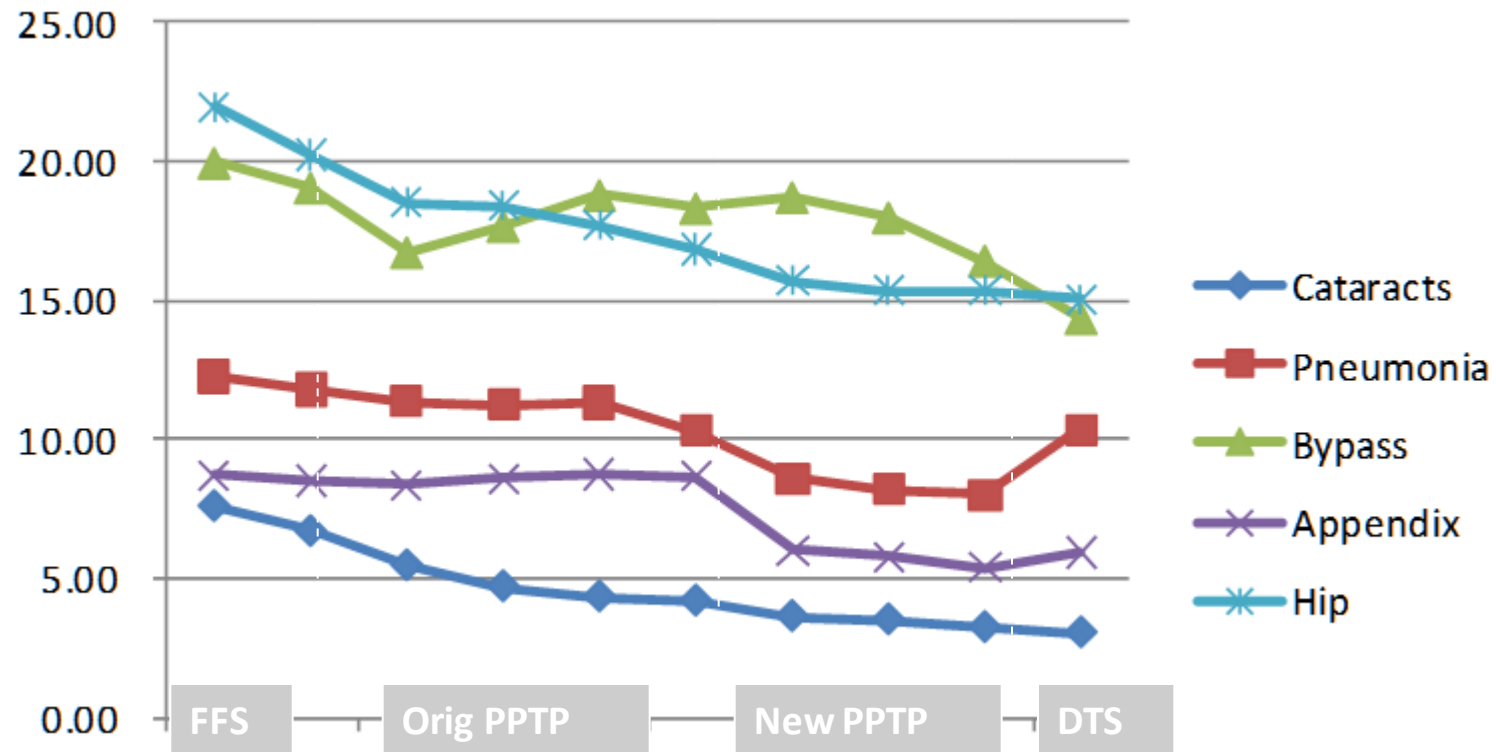
22:09 17.9.2015.

Naturalni pokazatelji

Pokazatelj	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Slučajevi bolničkog liječenja	636.732	567.964	545.558	628.712	613.922	609.566	605.685
Dani bolničkog liječenja	4.814.057	4.307.308	4.163.515	4.707.744	4.494.361	4.430.600	4.257.909
Prosjek trajanja liječenja u danima (ALOS)	7,56	7,58	7,63	7,49	7,32	7,27	7,03

Sniženje cijena DTS skupina prosječno 30%

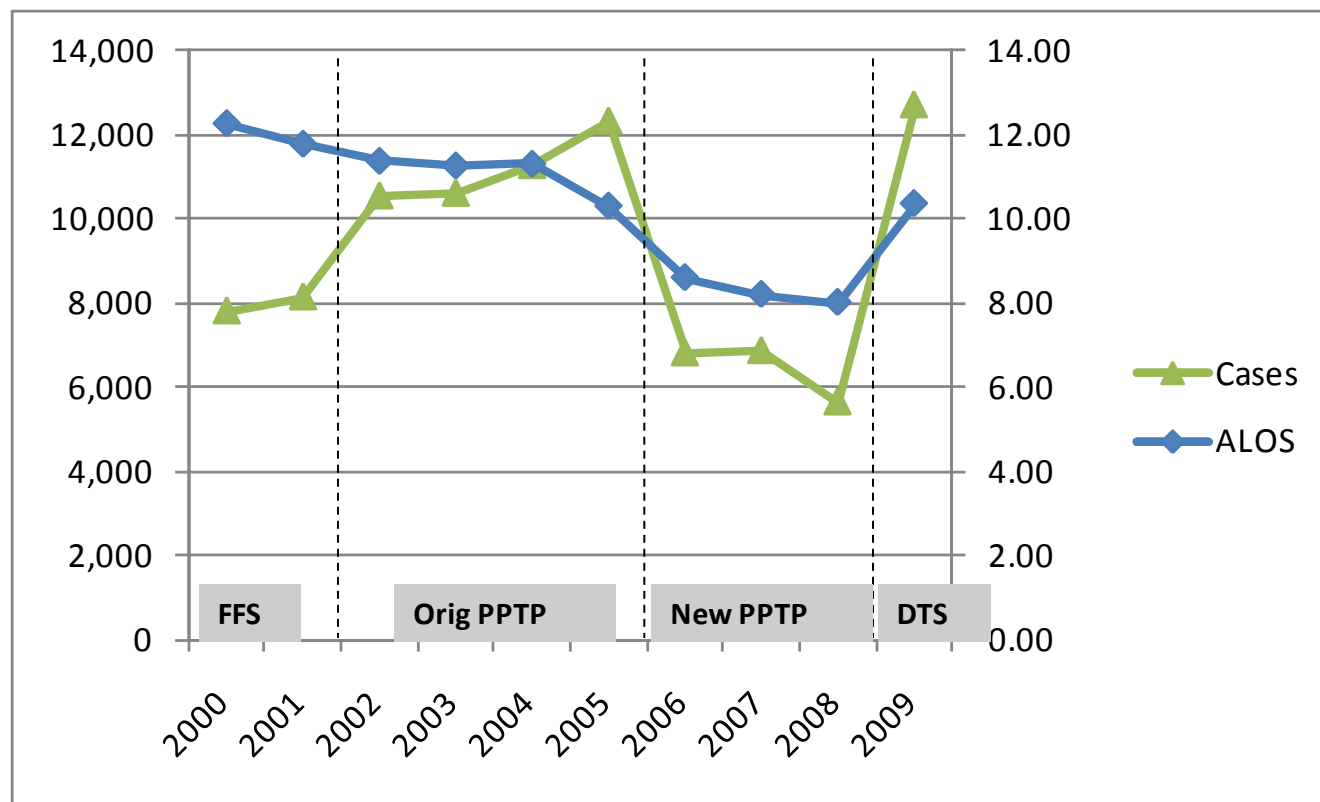
Prosječno trajanje hospitalizacije



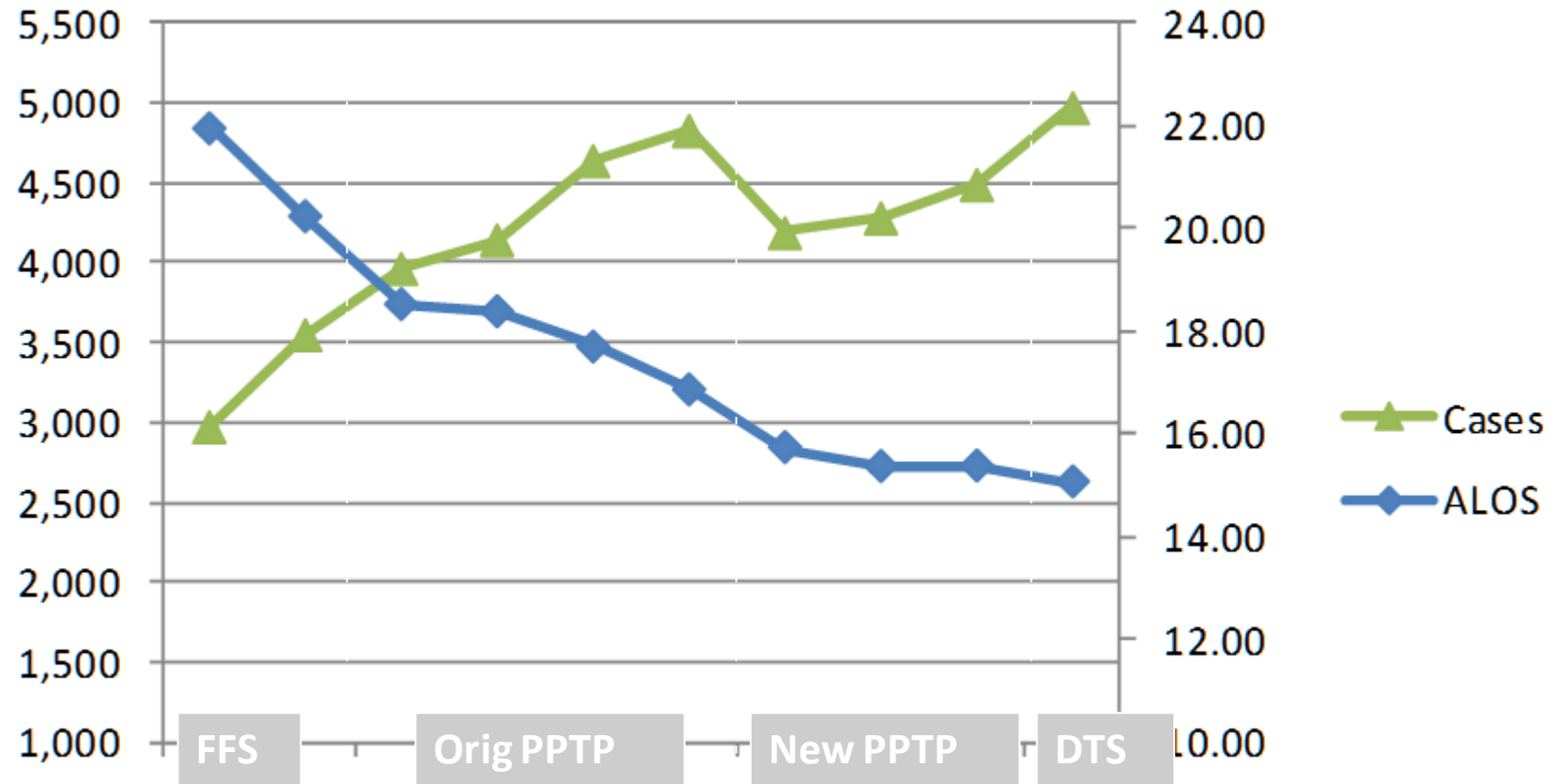
Neobičan slučaj pneumonije

Utvrđeno je da je pneumonija imala najveći porast cijene (287%).

Sličan slučaj se dogodio i u SAD-u i Bugarskoj kod uvođenja DSG.



Operacija ugradnje endoproteze kuka



Aktivnosti koje prate implementaciju DSG

- ✓ Klinički putevi (clinical pathways);
- ✓ Planiranje otpusta;
- ✓ Kontrola opravdanosti prijema u bolnicu – Appropriateness Evaluation Protocol (AEP);
- ✓ Evaluacija intenzivne njege;
- ✓ Itd...

Zaključak

- DSG nije rješenje za sve probleme - ali, da li ima bolje rješenje?
- Vaše sudjelovanje je presudno za uspjeh projekta!

THE **FUTURE DEPENDS UPON THE
DECISIONS MADE **TODAY****

“Will we look into the eyes
of our children and confess
that we had the opportunity,
but lacked the courage?”



„Hvala na pažnji“

tihomir.strizrep@gmail.com